



**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR**

**LA GESTIÓN UNIVERSITARIA PARA EL  
SIGLO XXI**

**Dr. Guillermo Crapiste**

***Universidad de Buenos Aires, 29 de octubre de 2014***

# UUNN – Gestión Interna



# UUNN – Gestión Externa



## **FACTORES FAVORABLES**

- **Mayores presupuestos y salarios en términos relativos**
- **Compromiso institucional y reconocimiento social de las universidades.**
- **Alto nivel académico y científico de los docentes investigadores.**
- **Políticas de estado a nivel nacional.**
- **Condiciones de entorno local para la articulación pública-pública y pública-privada.**
- **Condiciones internacionales para la cooperación académica.**

## **FACTORES DESFAVORABLES**

- **Muy alta incidencia de los costos salariales en los presupuestos universitarios.**
- **Falta de financiamiento suficiente para desarrollar y ejecutar programas institucionales.**
- **Insuficiente especialización y profesionalización de las estructuras técnico-administrativas.**
- **Insuficiente reconocimiento académico y económico a los docentes que realizan actividades de gestión.**
- **La “autonomía” de las unidades académicas y de los grupos de investigación.**
- **Falta de continuidad en las políticas públicas.**

# **ALGUNOS DESAFÍOS**

- **Planificación estratégica. Desarrollo de programas institucionales.**
- **Articulación entre las demandas sociales y los proyectos institucionales.**
- **Presupuestación y ejecución por objetivos.**
- **Gestión de la calidad académica.**
- **Gestión de la información. Indicadores de desempeño académico y administrativo.**
- **Modernización de la gestión (desarrollo de competencias organizacionales, normas de calidad, gobierno electrónico, firma digital, gobierno abierto).**
- **Jerarquización y profesionalización de las estructuras de gestión.**

# **ALGUNOS DESAFÍOS**

- **Mayor participación en la formulación de las políticas públicas.**
- **Financiamiento para la ejecución de programas institucionales.**
- **Articulación entre los programas nacionales y las necesidades locales o regionales.**
- **Expansión de la educación superior con calidad y pertinencia.**
- **Profundización de la internacionalización con calidad y pertinencia.**
- **Resolución de los problemas asociados a la inclusión, ingreso, permanencia y graduación de los estudiantes.**



**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR**

---

**Muchas gracias !!!**

***Panel: “La gestión universitaria para el Siglo XXI”***

***Buenos Aires, 26 al 28 de mayo de 2014***